

馬來西亞：SC 針對強化公司治理生態系重要改革方案公開徵詢意見（7/3）

- 馬來西亞證管會 (SC) 針對強化馬來西亞公司治理生態提出改革方案文件，並對外公開徵詢意見。本案是延續 SC 於 2025 年 12 月發布之《公司治理架構討論文件》（Discussion Paper on Corporate Governance Framework）所提出之改革方向，並綜合各界於討論期間所提出之意見與建議。
- 本次諮詢文件提出 4 項提案，旨在強化公司治理關鍵把關者（Governance Gatekeepers）的問責機制，提升上市公司之治理實務及資訊透明度，並透過賦予股東更多權利以強化市場紀律。涵蓋四項關鍵提案如下：
 - 強化對董事會秘書之監督機制
建議增訂相關規範，以提升董事會秘書之專業能力與執業品質，使其能更有效協助董事會運作，針對公司治理事項提供專業建議。
 - 設立股東訴訟基金（Shareholder Litigation Fund）
為強化股東行動主義（Shareholder Activism），建議設立股東訴訟基金，提供股東必要之財務資源及法律協助，以對有機會取得重大成果且符合全體股東及市場利益之案件提起訴訟。
 - 對股權集中企業（如家族企業）提升公司治理實務
鑒於股權集中之上市公司在所有馬來西亞企業結構中占有重要地位，建議針對此類公司建立更明確之公司治理指引。
 - 明確化對科技治理^{註1}（Technology Governance）的期待
公開徵詢市場對董事會監督科技治理相關期待之意見，包括科技治理及揭露運用 AI 之相關資訊。

- 本次公司治理制度檢討及改革建議，係配合《2026-2030 年資本市場總體藍圖》（Capital Market Masterplan 2026-2030）^{註2、3}之政策方向，持續將市場紀律定位為建立健全公司治理生態系的重要基礎。
- 本次公開意見徵詢至 2026 年 7 月 31 日止。

註1：係指企業透過適當之治理架構、政策及監督機制，管理科技之導入與應用，並妥善控管資訊安全、資料隱私、人工智慧及其他新興科技所衍生之風險，以確保科技運用符合企業策略、法令規範及利害關係人利益。

註2：藍圖於 2026 年發布，係指證管會（SC）制定的中長期資本市場發展策略。透過強化區域資本市場互通、促進跨境資金流動、提升企業籌資效率、推動數位金融與市場創新，以及深化永續金融發展等策略方向，建立更具包容性、效率及國際競爭力的資本市場生態系，以支持國家經濟成長並提升馬來西亞作為東協重要金融中心的地位。

註3：詳參國際證券期貨市場 115 年 4 月份動態「馬來西亞證管會與交易所提出『My Value Up』計畫」編號 260413 一文。

資料來源：[馬來西亞證券委員會 SC](#)